

千葉県立病院改革プラン（R5）の取組について（病院経営指標に係る評価）

○病院局全体

1 経営（収支）状況		単位：百万円									
区分		R2	（対目標）	R3	（対目標）	R4	（対目標）	R5	（対目標）	R6	（対目標）
総収益	実績	48,550	（-2.8%）	53,484	（2.5%）	56,402	（5.7%）	55,932	（0.5%）		（ ）
	目標	49,937		52,204		53,360		55,651		57,935	
医業収益	実績	31,884	（-8.5%）	33,232	（-6.1%）	35,810	（-3.1%）	38,056	（-2.3%）		（ ）
	目標	34,849		35,374		36,964		38,940		39,867	
医業外収益	実績	16,247	（8.5%）	20,153	（19.8%）	20,577	（25.5%）	16,763	（0.3%）		（ ）
	目標	14,974		16,824		16,396		16,711		18,068	
総費用	実績	50,782	（-2.8%）	54,099	（-5.6%）	56,968	（0.6%）	59,570	（2.3%）		（ ）
	目標	52,253		57,336		56,613		58,239		60,812	
医業費用	実績	47,823	（-6.8%）	51,149	（-5.7%）	53,765	（-0.2%）	54,036	（-2.4%）		（ ）
	目標	51,310		54,224		53,849		55,389		57,717	
医業外費用	実績	2,626	（178.5%）	2,884	（-7.0%）	3,177	（15.0%）	3,595	（26.2%）		（ ）
	目標	943		3,103		2,764		2,849		3,096	
純利益（損失）	実績	-2,232	（3.6%）	-615	（88.0%）	-566	（82.6%）	-3,638	（-40.6%）		（ ）
	目標	-2,316		-5,132		-3,253		-2,587		-2,877	

2 経営指標

区分		R2	（対目標）	R3	（対目標）	R4	（対目標）	R5	（対目標）	R6	（対目標）
経常収支比率	実績	95.4%	（0.1）	98.8%	（7.7）	99.0%	（4.8）	95.1%	（-0.4）		（ ）
	目標	95.3%		91.1%		94.3%		95.6%		95.3%	
医業収支比率	実績	66.7%	（-1.2）	65.0%	（-0.3）	66.6%	（-2.0）	70.4%	（0.1）		（ ）
	目標	67.9%		65.2%		68.6%		70.3%		69.1%	
給与費比率	実績	82.1%	（8.6）	80.8%	（0.7）	76.9%	（-0.4）	71.6%	（-3.2）		（ ）
	目標	73.5%		80.1%		77.3%		74.8%		74.0%	
材料費比率	実績	39.4%	（6.5）	38.4%	（1.0）	39.5%	（4.0）	38.6%	（3.0）		（ ）
	目標	32.9%		37.4%		35.5%		35.6%		35.2%	

3 患者動向

区分		R2	（対目標）	R3	（対目標）	R4	（対目標）	R5	（対目標）	R6	（対目標）
病床利用率	実績	66.1%	（-15.2）	67.4%	（-9.1）	68.0%	（-12.8）	69.9%	（-11.0）		（ ）
	目標	81.3%		76.5%		80.8%		80.9%		81.9%	
延患者数計	実績	654,371	（-22.5%）	672,483	（-10.6%）	697,044	（-11.4%）	707,263	（-12.2%）		（ ）
	目標	844,014		751,945		787,042		805,907		812,096	
延入院患者数	実績	261,444	（-21.7%）	259,456	（-14.0%）	267,594	（-17.9%）	284,033	（-16.2%）		（ ）
	目標	334,073		301,676		326,123		338,885		343,349	
新入院患者数	実績	18,316	（-22.7%）	18,802	（-10.1%）	19,641	（-13.7%）	20,723	（-12.5%）		（ ）
	目標	23,696		20,918		22,751		23,696		24,144	
入院単価（円）	実績	77,248	（7.6%）	79,154	（7.1%）	84,475	（13.9%）	84,257	（12.5%）		（ ）
	目標	71,788		73,902		74,138		74,877		75,771	
延外来患者数	実績	392,927	（-22.9%）	413,027	（-8.3%）	429,450	（-6.8%）	423,230	（-9.4%）		（ ）
	目標	509,941		450,269		460,919		467,022		468,747	
新外来患者数	実績	27,967	（-27.5%）	30,397	（-4.9%）	32,131	（-4.9%）	31,622	（-7.6%）		（ ）
	目標	38,562		31,980		33,796		34,210		34,791	
外来単価（円）	実績	28,812	（40.4%）	29,438	（6.2%）	29,592	（9.9%）	32,046	（13.6%）		（ ）
	目標	20,522		27,724		26,932		28,209		28,702	

- 1 経営（収支）状況
- ・入院、外来ともに、患者数は目標を下回っているが、単価は目標を上回っており、医業収益は増加している。

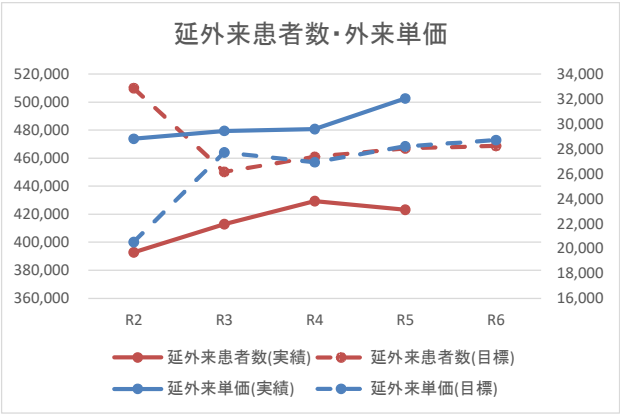
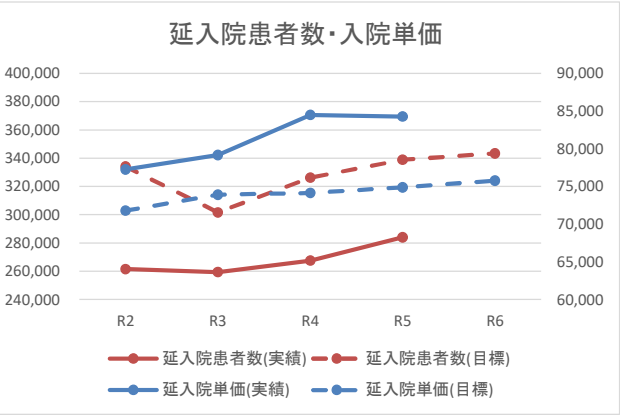
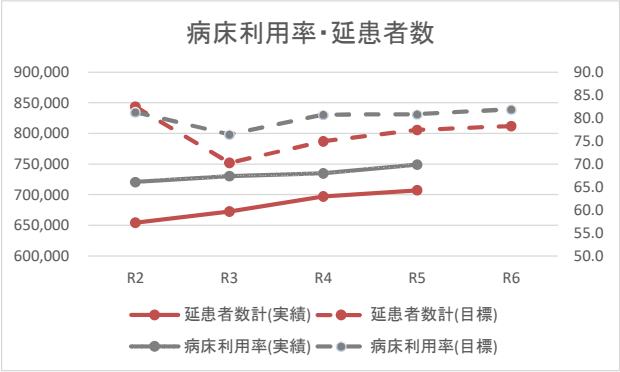
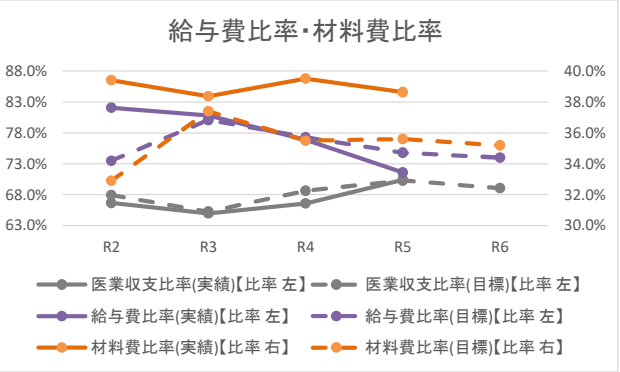
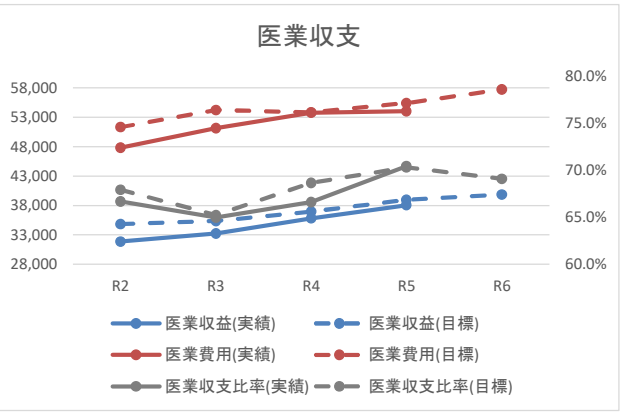
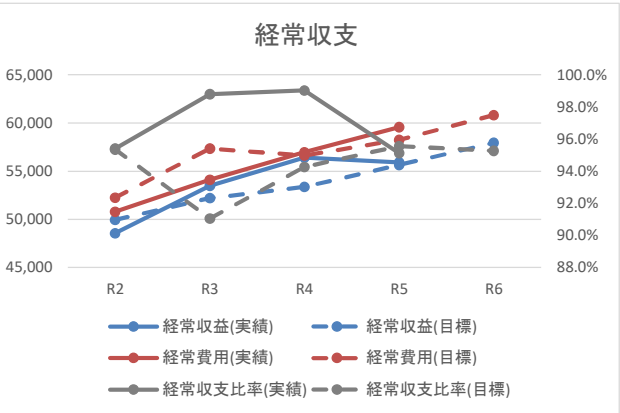
・一方で、医業費用も増加しているため、医業収支比率は横ばいであり、概ね目標どおりとなっている。

- 2 経営指標
- ・経常収支比率、医業収支比率は概ね目標どおりである。給与費比率は目標を達成したが、材料費比率は目標を達成できなかった。

- 3 患者動向
- ・前年度より入院患者数は増加、外来患者数は減少したが、いずれも目標を大きく下回っている。

・病床利用率は上昇傾向にあるが、目標は下回っている。

・単価については、入院、外来ともに目標を大きく上回っている。



〇がんセンター

1 経営（収支）状況											単位：百万円	
区分		R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）	
総収益	実績	16,870	（ −6.5% ）	19,742	（ −1.2% ）	20,747	（ 0.8% ）	21,279	（ −4.4% ）		（ ）	
	目標	18,037		19,981		20,592		22,263		22,784		
医業収益	実績	12,324	（ −5.5% ）	13,235	（ −6.3% ）	14,235	（ −5.4% ）	15,278	（ −7.5% ）		（ ）	
	目標	13,047		14,132		15,043		16,525		16,860		
医業外収益	実績	4,489	（ −10.0% ）	6,457	（ 10.4% ）	6,502	（ 17.2% ）	5,998	（ 4.5% ）		（ ）	
	目標	4,990		5,848		5,549		5,738		5,925		
総費用	実績	17,140	（ −9.9% ）	20,106	（ −6.4% ）	21,704	（ 2.2% ）	21,974	（ −2.3% ）		（ ）	
	目標	19,013		21,482		21,247		22,492		22,916		
医業費用	実績	16,144	（ −12.8% ）	18,868	（ −6.3% ）	20,284	（ 0.6% ）	20,626	（ −3.3% ）		（ ）	
	目標	18,512		20,144		20,161		21,332		21,752		
医業外費用	実績	927	（ 84.9% ）	1,209	（ −9.2% ）	1,402	（ 29.1% ）	1,344	（ 15.8% ）		（ ）	
	目標	501		1,331		1,086		1,160		1,164		
純利益（損失）	実績	−270	（ 72.3% ）	−365	（ 75.7% ）	−957	（ −46.1% ）	−695	（ −203.3% ）		（ ）	
	目標	−976		−1,501		−655		−229		−131		

2 経営指標		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
経常収支比率	実績		98.5%	（ 3.6 ）	98.1%	（ 5.0 ）	95.6%	（ −1.3 ）	96.8%	（ −2.1 ）		（ ）
	目標		94.9%		93.0%		96.9%		99.0%		99.4%	
医業収支比率	実績		76.3%	（ 5.9 ）	70.1%	（ 0.0 ）	70.2%	（ −4.4 ）	74.1%	（ −3.4 ）		（ ）
	目標		70.5%		70.2%		74.6%		77.5%		77.5%	
給与費比率	実績		63.6%	（ 5.5 ）	61.7%	（ −0.2 ）	60.4%	（ 1.2 ）	56.4%	（ 0.8 ）		（ ）
	目標		58.1%		61.9%		59.2%		55.6%		55.2%	
材料費比率	実績		43.2%	（ 5.8 ）	41.5%	（ 0.2 ）	42.3%	（ 3.3 ）	42.1%	（ 2.7 ）		（ ）
	目標		37.4%		41.3%		39.0%		39.5%		38.8%	

3 患者動向		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
病床利用率	実績		73.5%	（ 3.5 ）	78.1%	（ 2.8 ）	74.3%	（ −11.1 ）	74.0%	（ −9.8 ）		（ ）
	目標		70.0%		75.3%		85.4%		83.8%		84.3%	
延患者数計	実績		225,170	（ −21.1% ）	236,631	（ −8.3% ）	245,009	（ −10.7% ）	254,053	（ −11.6% ）		（ ）
	目標		285,542		258,143		274,421		287,524		288,123	
延入院患者数	実績		94,537	（ −17.8% ）	96,335	（ −8.5% ）	98,204	（ −22.8% ）	108,551	（ −21.2% ）		（ ）
	目標		114,975		105,253		127,203		137,676		138,386	
新入院患者数	実績		7,511	（ −21.6% ）	7,874	（ −2.3% ）	8,142	（ −16.4% ）	8,828	（ −16.2% ）		（ ）
	目標		9,581		8,058		9,738		10,540		10,594	
入院単価（円）	実績		66,161	（ 1.8% ）	68,378	（ 3.5% ）	72,658	（ 8.4% ）	72,571	（ 6.6% ）		（ ）
	目標		65,017		66,060		67,051		68,057		69,078	
延外来患者数	実績		130,633	（ −23.4% ）	140,296	（ −8.2% ）	146,805	（ −0.3% ）	145,502	（ −2.9% ）		（ ）
	目標		170,567		152,890		147,218		149,848		149,737	
新外来患者数	実績		6,738	（ −17.5% ）	6,965	（ −6.3% ）	7,216	（ 0.8% ）	7,079	（ −2.9% ）		（ ）
	目標		8,168		7,437		7,161		7,289		7,283	
外来単価（円）	実績		44,958	（ 41.6% ）	45,168	（ 0.9% ）	46,285	（ 7.1% ）	48,380	（ 3.7% ）		（ ）
	目標		31,750		44,749		43,221		46,648		47,628	

1 経営（収支）状況

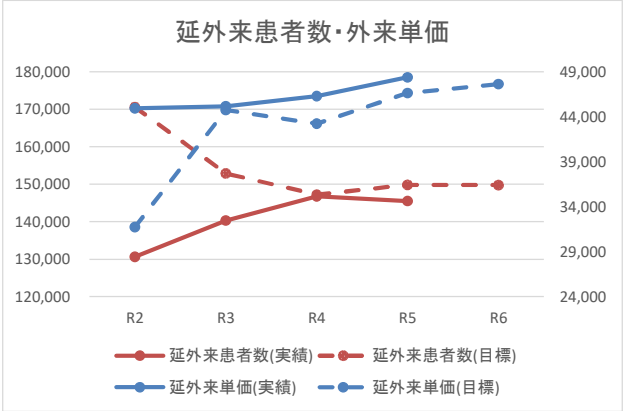
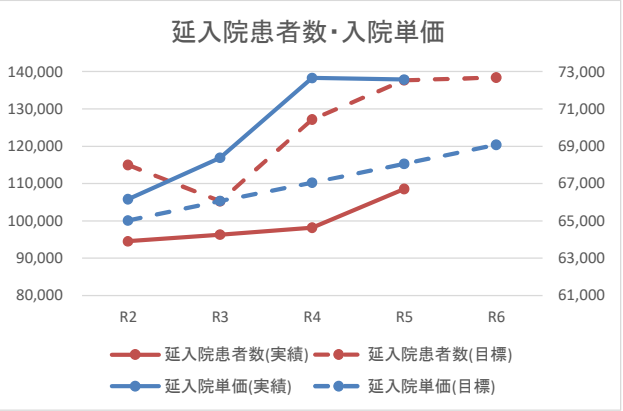
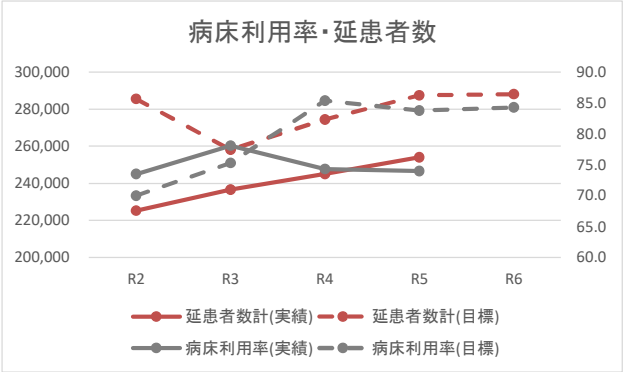
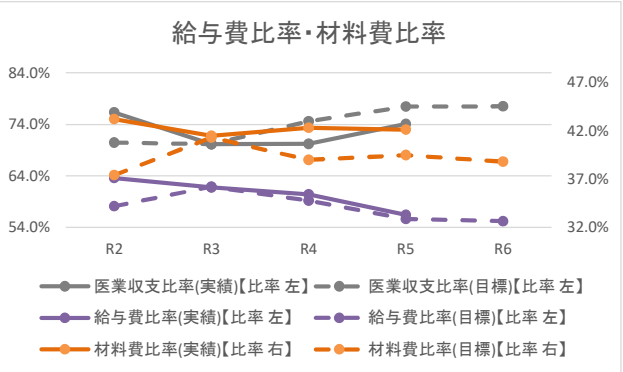
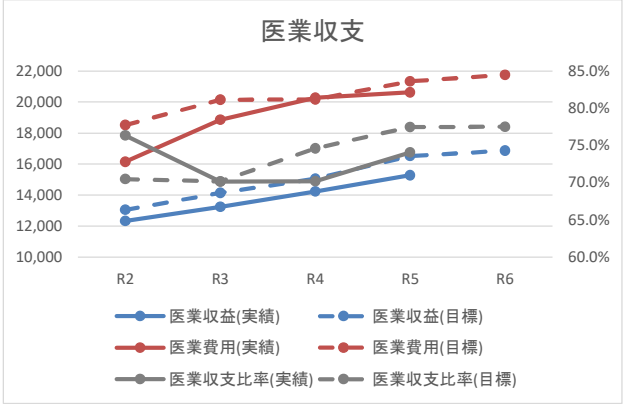
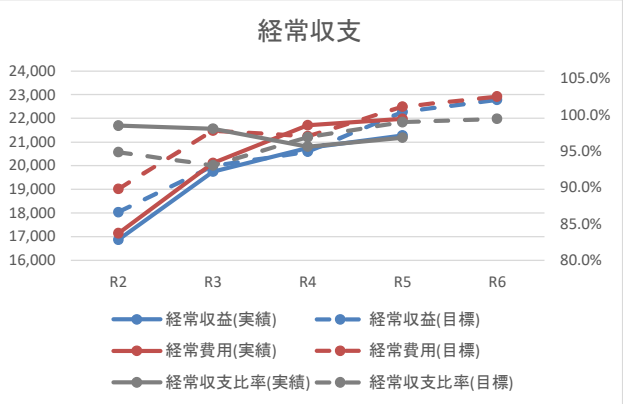
- 患者数の増加により医業収益は増加したが、経費や材料費等の増加により医業費用も増加したことから、医業収支比率は増加したものの、目標を下回った。

2 経営指標

- 給与費比率は前年度より低下したが、目標を達成できなかった。
- 材料費比率は前年度より横ばいで、目標を達成できなかった。

3 患者動向

- 前年度より患者数は増加しているが、目標を大きく下回っている。
- 病床利用率は前年度より低下し、目標を大きく下回っている。
- 単価については、入院・外来とも目標を上回っている。



○総合救急災害医療センター

1 経営（収支）状況		単位：百万円									
区分		R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
総収益	実績	7,486	（ 3.0% ）	9,019	（ 21.0% ）	9,151	（ 22.1% ）	9,247	（ 20.7% ）		（ ）
	目標	7,269		7,455		7,496		7,659		8,955	
医業収益	実績	3,984	（ -7.4% ）	4,250	（ 0.6% ）	4,580	（ 6.5% ）	4,869	（ 10.0% ）		（ ）
	目標	4,301		4,226		4,302		4,427		4,643	
医業外収益	実績	3,444	（ 16.1% ）	4,767	（ 47.9% ）	4,569	（ 43.0% ）	3,269	（ 1.1% ）		（ ）
	目標	2,968		3,223		3,194		3,232		4,312	
総費用	実績	6,872	（ -2.9% ）	6,965	（ -0.2% ）	7,220	（ 2.5% ）	9,406	（ 31.6% ）		（ ）
	目標	7,076		6,981		7,046		7,145		9,011	
医業費用	実績	6,574	（ -5.7% ）	6,680	（ -0.5% ）	6,815	（ 0.7% ）	7,043	（ 2.6% ）		（ ）
	目標	6,975		6,711		6,767		6,862		8,492	
医業外費用	実績	266	（ 162.0% ）	282	（ 4.6% ）	403	（ 44.5% ）	432	（ 52.8% ）		（ ）
	目標	102		269		279		283		519	
純利益（損失）	実績	614	（ 218.5% ）	2,055	（ 333.5% ）	1,931	（ 329.2% ）	-160	（ -131.0% ）		（ ）
	目標	193		474		450		514		-56	

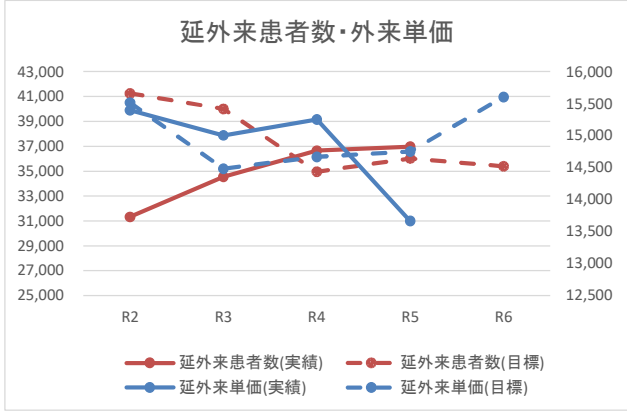
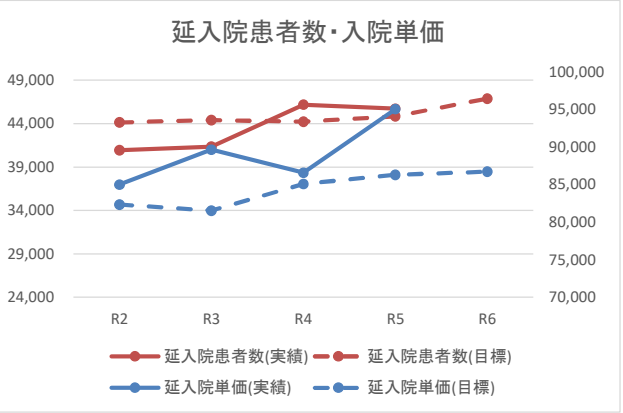
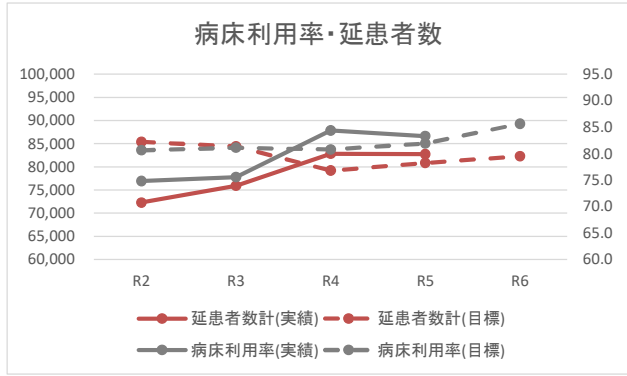
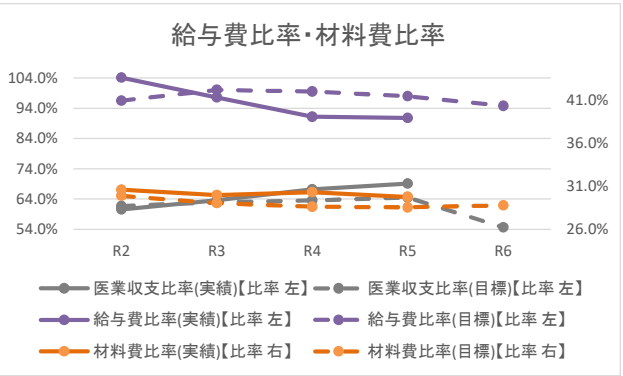
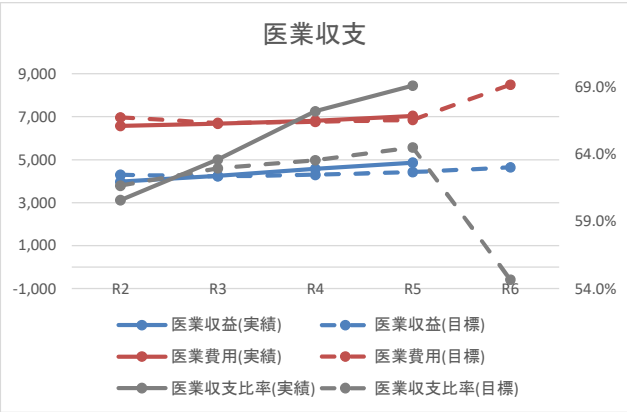
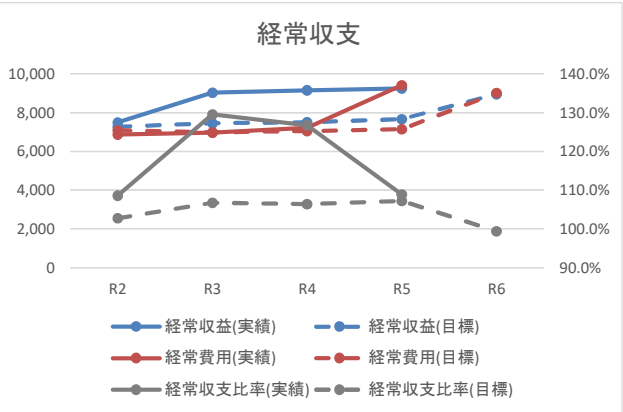
2 経営指標		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
経常収支比率	実績		108.6%	（ 5.9 ）	129.5%	（ 22.8 ）	126.8%	（ 20.4 ）	108.9%	（ 1.7 ）		（ ）
	目標		102.7%		106.7%		106.4%		107.2%		99.4%	
医業収支比率	実績		60.6%	（ -1.1 ）	63.6%	（ 0.7 ）	67.2%	（ 3.6 ）	69.1%	（ 4.6 ）		（ ）
	目標		61.7%		63.0%		63.6%		64.5%		54.7%	
給与費比率	実績		104.1%	（ 7.6 ）	97.6%	（ -2.4 ）	91.1%	（ -8.4 ）	90.8%	（ -7.2 ）		（ ）
	目標		96.5%		100.0%		99.5%		98.0%		94.8%	
材料費比率	実績		30.6%	（ 0.7 ）	30.0%	（ 1.0 ）	30.3%	（ 1.7 ）	29.8%	（ 1.2 ）		（ ）
	目標		29.9%		29.1%		28.6%		28.6%		28.8%	

3 患者動向		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
病床利用率	実績		74.8%	（ -5.8 ）	75.5%	（ -5.6 ）	84.3%	（ 3.6 ）	83.3%	（ 1.4 ）		（ ）
	目標		80.6%		81.1%		80.8%		81.9%		85.6%	
延患者数計	実績		72,273	（ -15.4% ）	75,898	（ -10.1% ）	82,823	（ 4.6% ）	82,710	（ 2.3% ）		（ ）
	目標		85,389		84,409		79,178		80,850		82,270	
延入院患者数	実績		40,957	（ -7.2% ）	41,361	（ -6.9% ）	46,180	（ 4.4% ）	45,738	（ 2.0% ）		（ ）
	目標		44,140		44,414		44,225		44,837		46,886	
新入院患者数	実績		2,101	（ -14.4% ）	2,281	（ -2.2% ）	2,628	（ 10.1% ）	2,705	（ 11.9% ）		（ ）
	目標		2,455		2,333		2,387		2,418		2,695	
入院単価（円）	実績		84,981	（ 3.2% ）	89,611	（ 9.9% ）	86,548	（ 1.7% ）	94,997	（ 10.1% ）		（ ）
	目標		82,333		81,526		85,066		86,276		86,695	
延外来患者数	実績		31,316	（ -24.1% ）	34,537	（ -13.6% ）	36,643	（ 4.8% ）	36,972	（ 2.7% ）		（ ）
	目標		41,249		39,995		34,953		36,013		35,384	
新外来患者数	実績		636	（ -13.9% ）	810	（ 10.5% ）	1,046	（ 57.8% ）	1,080	（ 58.8% ）		（ ）
	目標		739		733		663		680		994	
外来単価（円）	実績		15,395	（ -0.8% ）	15,002	（ 3.6% ）	15,253	（ 4.0% ）	13,665	（ -7.4% ）		（ ）
	目標		15,513		14,483		14,667		14,752		15,604	

- 1 経営（収支）状況
- ・医業収益の増に対し、医業費用の増は低く抑えられていることから、医業収支比率は目標を上回った。
 - ・一方で、令和5年度は、総合救急災害医療センターの開設に係る特別損失を計上したため、純利益は目標を達成できなかった。

- 2 経営指標
- ・給与費比率は減少し、目標を達成した。
 - ・材料費比率は横ばいで、目標を達成できなかった。

- 3 患者動向
- ・患者数は入院、外来ともに前年度より横ばいであるが、目標を達成した。
 - ・病床利用率は高い状態を維持している。
 - ・単価について、入院は目標を上回っているが、外来は目標を下回った。



○こども病院

1 経営（収支）状況		単位：百万円									
区分		R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
総収益	実績	11,476	（ 6.9% ）	11,399	（ −1.4% ）	12,211	（ −2.8% ）	12,340	（ −3.5% ）		（ ）
	目標	10,739		11,561		12,566		12,789		13,017	
医業収益	実績	7,906	（ 8.0% ）	7,553	（ −11.4% ）	8,268	（ −4.3% ）	8,933	（ 1.3% ）		（ ）
	目標	7,322		8,526		8,642		8,818		8,998	
医業外収益	実績	3,521	（ 3.0% ）	3,845	（ 26.7% ）	3,942	（ 0.5% ）	3,407	（ −14.2% ）		（ ）
	目標	3,417		3,036		3,924		3,971		4,018	
総費用	実績	11,718	（ 14.7% ）	11,685	（ −5.0% ）	12,319	（ 1.6% ）	12,530	（ 2.5% ）		（ ）
	目標	10,212		12,306		12,129		12,228		12,335	
医業費用	実績	11,000	（ 9.0% ）	11,006	（ −5.3% ）	11,639	（ 1.1% ）	11,787	（ 1.6% ）		（ ）
	目標	10,092		11,620		11,509		11,606		11,711	
医業外費用	実績	658	（ 447.7% ）	676	（ −1.4% ）	680	（ 9.7% ）	741	（ 19.3% ）		（ ）
	目標	120		685		620		622		624	
純利益（損失）	実績	−242	（ −145.9% ）	−286	（ 61.6% ）	−108	（ −124.8% ）	−191	（ −133.9% ）		（ ）
	目標	527		−744		437		562		681	

2 経営指標		区分	R2	（対目標）	R3	（対目標）	R4	（対目標）	R5	（対目標）	R6	（対目標）
経常収支比率	実績		98.0%	（ −7.1 ）	97.6%	（ 3.6 ）	99.1%	（ −4.5 ）	98.5%	（ −6.1 ）		（ ）
	目標		105.2%		94.0%		103.6%		104.6%		105.5%	
医業収支比率	実績		71.9%	（ −0.7 ）	68.6%	（ −4.7 ）	71.0%	（ −4.0 ）	75.8%	（ −0.2 ）		（ ）
	目標		72.6%		73.4%		75.1%		76.0%		76.8%	
給与費比率	実績		68.4%	（ −2.4 ）	72.5%	（ 4.0 ）	67.2%	（ −1.2 ）	62.3%	（ −5.6 ）		（ ）
	目標		70.8%		68.5%		68.4%		67.9%		67.4%	
材料費比率	実績		46.7%	（ 12.5 ）	46.7%	（ 3.3 ）	48.7%	（ 7.0 ）	46.8%	（ 5.9 ）		（ ）
	目標		34.2%		43.4%		41.7%		40.9%		40.3%	

3 患者動向		区分	R2	（対目標）	R3	（対目標）	R4	（対目標）	R5	（対目標）	R6	（対目標）
病床利用率	実績		57.1%	（ −21.8 ）	54.5%	（ −24.0 ）	56.4%	（ −18.7 ）	62.7%	（ −13.1 ）		（ ）
	目標		78.9%		78.5%		75.1%		75.8%		76.5%	
延患者数計	実績		121,627	（ −16.7% ）	123,685	（ −16.7% ）	125,171	（ −17.7% ）	127,276	（ −16.6% ）		（ ）
	目標		145,963		148,445		152,150		152,608		153,078	
延入院患者数	実績		42,527	（ −27.6% ）	40,617	（ −30.5% ）	42,024	（ −24.9% ）	46,824	（ −17.1% ）		（ ）
	目標		58,765		58,473		55,945		56,463		56,989	
新入院患者数	実績		3,503	（ −23.1% ）	3,281	（ −30.8% ）	3,437	（ −24.2% ）	3,865	（ −15.6% ）		（ ）
	目標		4,555		4,741		4,536		4,578		4,621	
入院単価（円）	実績		109,998	（ 27.6% ）	102,090	（ 11.9% ）	117,253	（ 27.1% ）	105,085	（ 12.6% ）		（ ）
	目標		86,189		91,267		92,271		93,286		94,312	
延外来患者数	実績		79,100	（ −9.3% ）	83,068	（ −7.7% ）	83,147	（ −13.6% ）	80,452	（ −16.3% ）		（ ）
	目標		87,198		89,972		96,205		96,145		96,089	
新外来患者数	実績		4,068	（ −21.8% ）	5,395	（ 11.4% ）	5,941	（ 14.8% ）	5,884	（ 13.7% ）		（ ）
	目標		5,200		4,841		5,177		5,173		5,170	
外来単価（円）	実績		40,530	（ 58.3% ）	40,568	（ 15.6% ）	39,792	（ 11.1% ）	49,432	（ 35.1% ）		（ ）
	目標		25,600		35,089		35,826		36,578		37,346	

- 1 経営（収支）状況
- ・患者数が増加したことにより医業収益が増加したものの、医業費用も増加した結果、医業収支比率は概ね目標通りとなっている。

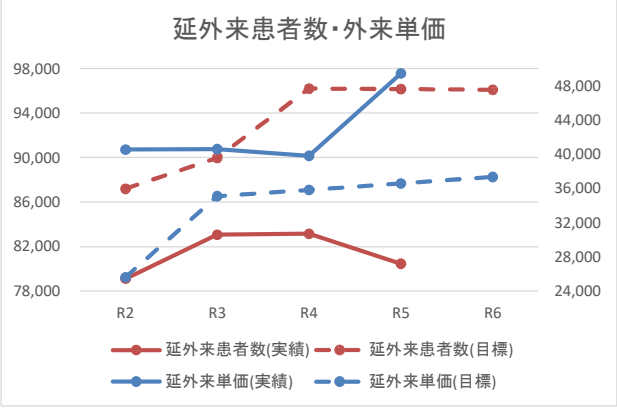
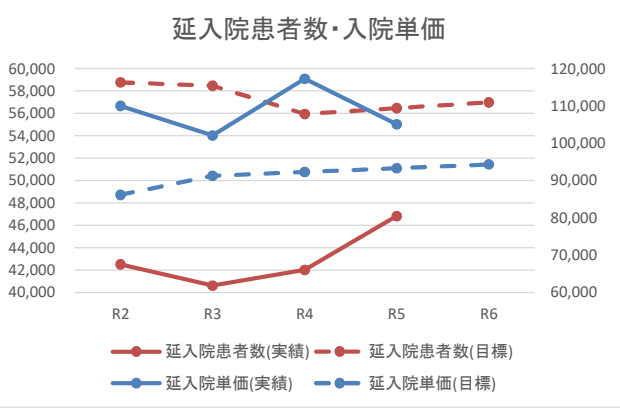
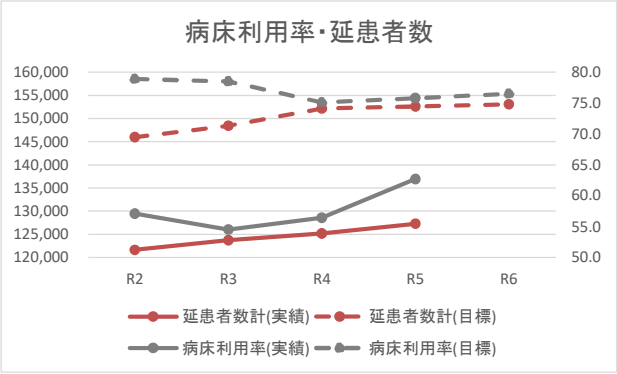
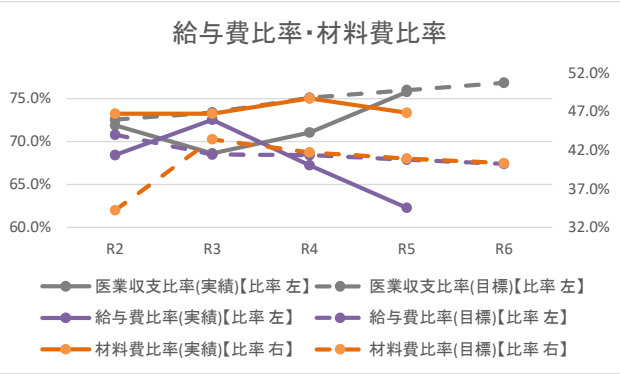
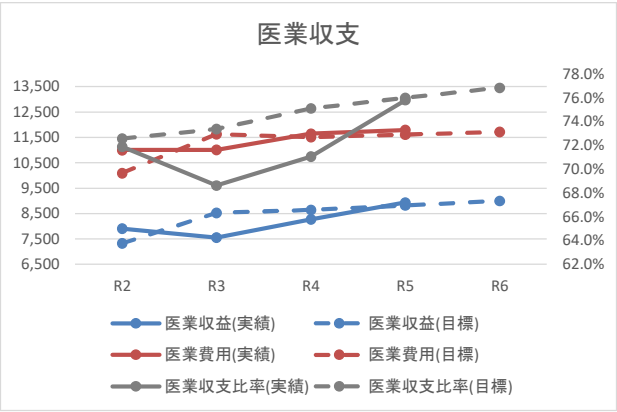
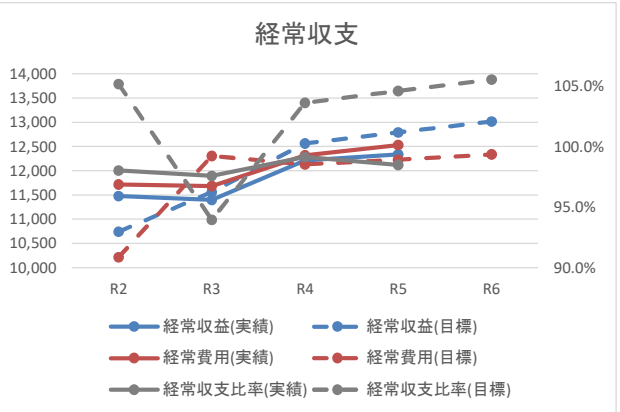
・医業外収益が目標を大きく下回ったことなどから、純利益は目標を下回った。

- 2 経営指標
- ・経常収支比率は前年度より低下しており、目標を達成できなかった。

・材料費比率は前年度より低下したものの、目標を達成できなかった。

- 3 患者動向
- ・前年度より患者数、病床利用率は増加したが、目標を大きく下回っている。

・単価については、入院・外来とも目標を上回っている。



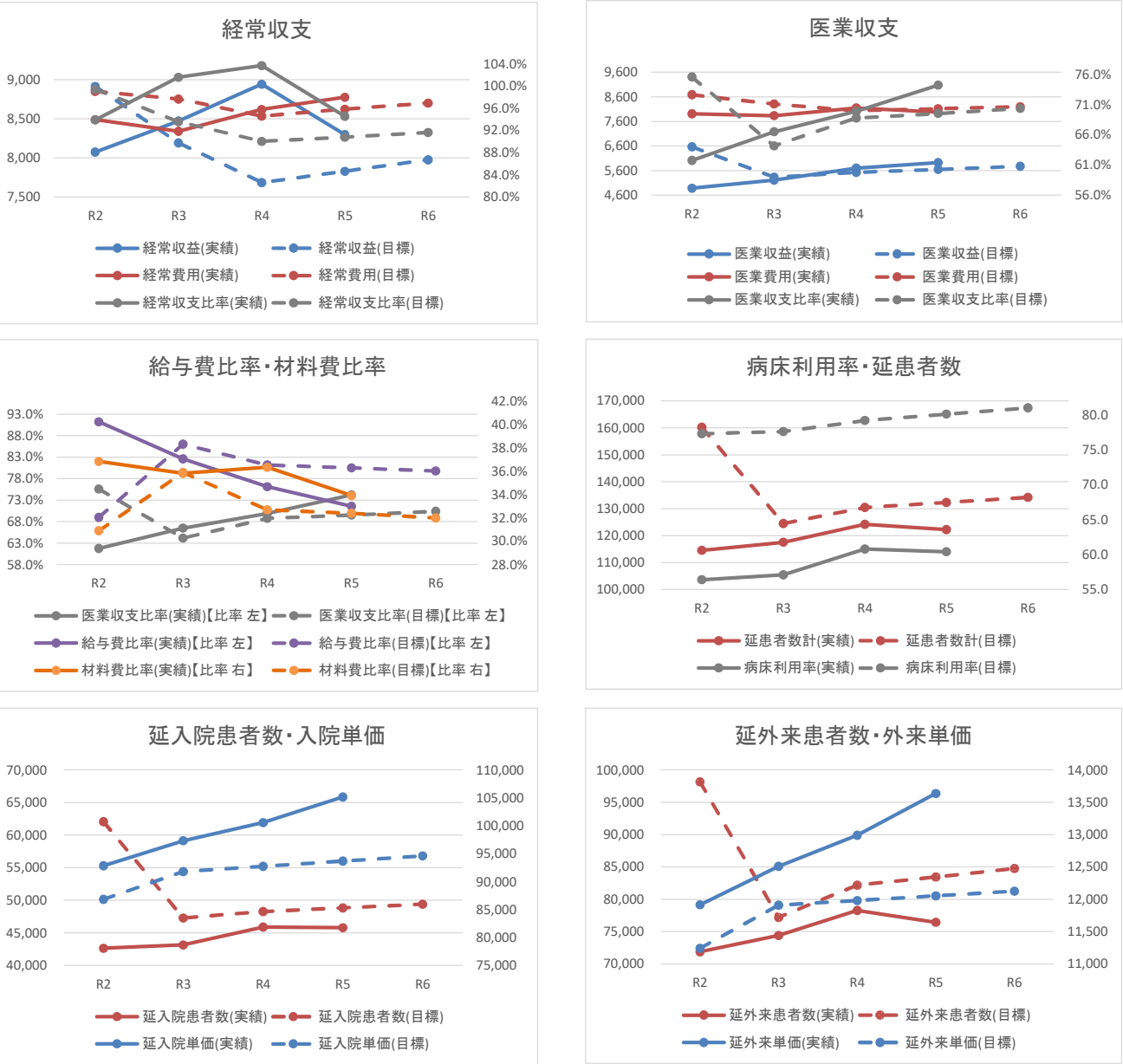
○循環器病センター

1 経営（収支）状況		単位：百万円									
区分		R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
総収益	実績	8,075	（ -9.4% ）	8,472	（ 3.4% ）	8,941	（ 16.3% ）	8,299	（ 6.0% ）		（ ）
	目標	8,914		8,193		7,686		7,829		7,976	
医業収益	実績	4,881	（ -25.6% ）	5,208	（ -2.3% ）	5,691	（ 3.0% ）	5,920	（ 4.9% ）		（ ）
	目標	6,564		5,331		5,525		5,645		5,768	
医業外収益	実績	2,972	（ 32.9% ）	3,251	（ 13.6% ）	3,248	（ 50.4% ）	2,378	（ 8.9% ）		（ ）
	目標	2,235		2,861		2,160		2,184		2,208	
総費用	実績	8,487	（ -4.1% ）	8,342	（ -4.7% ）	8,619	（ 1.0% ）	8,776	（ 1.8% ）		（ ）
	目標	8,850		8,753		8,534		8,623		8,702	
医業費用	実績	7,904	（ -9.0% ）	7,830	（ -5.8% ）	8,142	（ 1.4% ）	7,976	（ -1.8% ）		（ ）
	目標	8,684		8,308		8,033		8,119		8,196	
医業外費用	実績	456	（ 175.3% ）	496	（ 11.4% ）	476	（ -5.0% ）	800	（ 58.7% ）		（ ）
	目標	165		445		501		504		506	
純利益（損失）	実績	-412	（ -747.4% ）	130	（ 123.3% ）	322	（ 137.9% ）	-478	（ 39.9% ）		（ ）
	目標	64		-560		-849		-795		-726	

2 経営指標		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
経常収支比率	実績		93.9%	（ -5.5 ）	101.6%	（ 8.0 ）	103.7%	（ 13.7 ）	94.6%	（ 3.8 ）		（ ）
	目標		99.4%		93.6%		90.1%		90.8%		91.7%	
医業収支比率	実績		61.8%	（ -13.8 ）	66.5%	（ 2.3 ）	69.9%	（ 1.1 ）	74.2%	（ 4.7 ）		（ ）
	目標		75.6%		64.2%		68.8%		69.5%		70.4%	
給与費比率	実績		91.2%	（ 22.2 ）	82.6%	（ -3.4 ）	76.1%	（ -5.1 ）	71.6%	（ -8.9 ）		（ ）
	目標		69.0%		86.0%		81.2%		80.5%		79.8%	
材料費比率	実績		36.8%	（ 5.9 ）	35.8%	（ -0.1 ）	36.3%	（ 3.6 ）	33.9%	（ 1.5 ）		（ ）
	目標		30.9%		35.9%		32.7%		32.4%		32.0%	

3 患者動向		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
病床利用率	実績		56.4%	（ -20.9 ）	57.1%	（ -20.5 ）	60.8%	（ -18.4 ）	60.4%	（ -19.7 ）		（ ）
	目標		77.3%		77.6%		79.2%		80.1%		81.0%	
延患者数計	実績		114,512	（ -28.5% ）	117,565	（ -5.6% ）	124,176	（ -4.8% ）	122,257	（ -7.6% ）		（ ）
	目標		160,198		124,502		130,444		132,287		134,166	
延入院患者数	実績		42,639	（ -31.3% ）	43,161	（ -8.7% ）	45,902	（ -4.9% ）	45,797	（ -6.2% ）		（ ）
	目標		62,050		47,295		48,271		48,831		49,401	
新入院患者数	実績		2,993	（ -31.6% ）	3,056	（ -4.1% ）	3,095	（ -4.9% ）	2,980	（ -9.5% ）		（ ）
	目標		4,376		3,188		3,254		3,291		3,330	
入院単価（円）	実績		92,860	（ 7.0% ）	97,318	（ 6.0% ）	100,548	（ 8.4% ）	105,159	（ 12.3% ）		（ ）
	目標		86,824		91,823		92,741		93,668		94,605	
延外来患者数	実績		71,873	（ -26.8% ）	74,404	（ -3.6% ）	78,274	（ -4.7% ）	76,460	（ -8.4% ）		（ ）
	目標		98,148		77,207		82,173		83,456		84,765	
新外来患者数	実績		5,225	（ -40.8% ）	5,573	（ -13.3% ）	6,127	（ -10.4% ）	5,763	（ -17.0% ）		（ ）
	目標		8,830		6,425		6,838		6,945		7,053	
外来単価（円）	実績		11,914	（ 6.0% ）	12,510	（ 5.0% ）	12,988	（ 8.4% ）	13,636	（ 13.1% ）		（ ）
	目標		11,243		11,910		11,981		12,053		12,125	

- 1 経営（収支）状況
- ・ 医業収益が増加、医業費用が減少し、医業収支比率は目標を上回った。
 - ・ 医業外収益の減などにより純利益は前年度より減少したものの、目標を上回った。
- 2 経営指標
- ・ 給与費比率は前年度に続き目標を達成した。
 - ・ 材料費比率は前年度より低下したものの目標を達成できなかった。
- 3 患者動向
- ・ 病床利用率は前年度から約10%上がっているが、運用病床数を減らしたためであり、患者数は減少している。
 - ・ 延入院患者数、延外来患者数ともに目標を下回っている。
 - ・ 単価については、入院外来ともに目標を上回っている。



○佐原病院

1 経営（収支）状況		単位：百万円									
区分		R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
総収益	実績	4,016	（ -10.4% ）	4,253	（ -3.0% ）	4,718	（ 7.6% ）	4,082	（ -8.6% ）		（ ）
	目標	4,483		4,385		4,385		4,468		4,552	
医業収益	実績	2,790	（ -22.8% ）	2,986	（ -5.5% ）	3,036	（ -12.0% ）	3,056	（ -13.3% ）		（ ）
	目標	3,614		3,159		3,452		3,524		3,599	
医業外収益	実績	1,195	（ 37.6% ）	1,253	（ 2.2% ）	1,681	（ 80.2% ）	1,025	（ 8.7% ）		（ ）
	目標	868		1,226		933		943		954	
総費用	実績	5,113	（ -2.0% ）	5,215	（ -2.7% ）	5,227	（ -10.1% ）	5,167	（ -12.1% ）		（ ）
	目標	5,219		5,357		5,811		5,880		5,951	
医業費用	実績	4,852	（ -6.1% ）	5,019	（ -1.9% ）	5,055	（ -9.2% ）	4,975	（ -11.7% ）		（ ）
	目標	5,165		5,116		5,569		5,637		5,705	
医業外費用	実績	218	（ 305.8% ）	182	（ -23.7% ）	168	（ -30.4% ）	190	（ -22.1% ）		（ ）
	目標	54		238		242		244		246	
純利益（損失）	実績	-1,098	（ -49.1% ）	-962	（ 1.0% ）	-509	（ 64.3% ）	-1,085	（ 23.2% ）		（ ）
	目標	-736		-972		-1,426		-1,413		-1,399	

2 経営指標		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
経常収支比率	実績		78.6%	（ -7.3 ）	81.5%	（ -0.4 ）	90.3%	（ 14.9 ）	79.0%	（ 3.0 ）		（ ）
	目標		85.9%		81.9%		75.5%		76.0%		76.5%	
医業収支比率	実績		57.5%	（ -12.5 ）	59.5%	（ -2.3 ）	60.1%	（ -1.9 ）	61.4%	（ -1.1 ）		（ ）
	目標		70.0%		61.7%		62.0%		62.5%		63.1%	
給与費比率	実績		117.2%	（ 40.3 ）	110.6%	（ 1.4 ）	109.7%	（ 8.5 ）	105.8%	（ 5.4 ）		（ ）
	目標		76.9%		109.2%		101.2%		100.4%		99.6%	
材料費比率	実績		19.0%	（ -2.8 ）	19.9%	（ 1.9 ）	21.2%	（ 3.7 ）	20.5%	（ 2.5 ）		（ ）
	目標		21.8%		18.0%		17.5%		18.0%		18.5%	

3 患者動向		区分	R2	（ 対目標 ）	R3	（ 対目標 ）	R4	（ 対目標 ）	R5	（ 対目標 ）	R6	（ 対目標 ）
病床利用率	実績		65.9%	（ -4.4 ）	67.1%	（ -4.5 ）	62.4%	（ -15.7 ）	68.1%	（ -11.0 ）		（ ）
	目標		70.3%		71.6%		78.1%		79.1%		80.0%	
延患者数計	実績		120,789	（ -27.6% ）	118,704	（ -13.0% ）	119,865	（ -20.5% ）	120,967	（ -20.7% ）		（ ）
	目標		166,922		136,446		150,849		152,638		154,459	
延入院患者数	実績		40,784	（ -24.7% ）	37,982	（ -17.9% ）	35,284	（ -30.1% ）	37,123	（ -27.3% ）		（ ）
	目標		54,143		46,241		50,479		51,078		51,687	
新入院患者数	実績		2,208	（ -19.1% ）	2,310	（ -11.1% ）	2,339	（ -17.5% ）	2,345	（ -18.3% ）		（ ）
	目標		2,729		2,598		2,836		2,869		2,904	
入院単価（円）	実績		44,710	（ 0.0% ）	49,927	（ 13.1% ）	54,702	（ 22.8% ）	53,137	（ 18.2% ）		（ ）
	目標		44,708		44,141		44,538		44,939		45,343	
延外来患者数	実績		80,005	（ -29.1% ）	80,722	（ -10.5% ）	84,581	（ -15.7% ）	83,844	（ -17.4% ）		（ ）
	目標		112,779		90,205		100,370		101,560		102,772	
新外来患者数	実績		11,300	（ -27.7% ）	11,654	（ -7.1% ）	11,801	（ -15.4% ）	11,816	（ -16.3% ）		（ ）
	目標		15,625		12,544		13,957		14,123		14,291	
外来単価（円）	実績		11,294	（ 18.6% ）	12,424	（ 13.7% ）	12,171	（ 10.4% ）	11,913	（ 7.1% ）		（ ）
	目標		9,521		10,929		11,027		11,127		11,227	

- 1 経営（収支）状況
- ・入院患者数の増加などにより医業収益は増加したものの、目標を大きく下回っている。
 - ・費用削減は目標を上回っており、純損失は前年度より拡大したものの、目標を上回った。

- 2 経営指標
- ・給与費比率は前年度より低下したが、目標を達成できなかった。
 - ・材料費比率は前年度より低下したが、目標を達成できなかった。

- 3 患者動向
- ・入院患者数は前年度と比べて増加したが、外来患者数が減少しており、延患者数は目標を大きく下回っている。
 - ・病床利用率は前年度から上昇しているものの、目標を大きく下回っている。
 - ・単価については、入院外来ともに目標を大きく上回った。

