

次期改革プラン項目（案）

新	旧
第1 はじめに（経営状況の推移、策定の経緯） 第2 新公立病院改革プランの策定目的と概要 1 第1期公立病院改革プラン 2 第2期公立病院改革プラン 3 第3期公立病院改革プラン (1) 策定の背景 (2) 計画期間 (3) 病院事業の基本的方向 第3 県立病院の現状と課題等 1 各県立病院の概要 2 県立病院の現状と課題 (1) 外部環境 ア 医療行政動向 (ア) 県保健医療計画における県立病院が担うべき役割 (イ) 地域医療構想 イ 医療需要動向 (ア) 千葉県全域の医療需要 (がん、救急、精神、小児、循環器) (イ) 市原・山武長生夷隅医療圏の医療需要 (ウ) 香取・海匠医療圏の医療需要 (2) 内部環境 ア 新改革プランの達成状況（県立病院全体） (ア) 患者数の推移 (イ) 収益の推移 (ウ) 費用の推移	第1 はじめに（経営状況の推移、策定の経緯） 第2 新公立病院改革プランの策定目的と概要 1 第1期公立病院改革プラン 2 第2期公立病院改革プラン策定の背景 第3 県立病院の現状と課題等 1 各県立病院の概要 2 県立病院の現状と課題 (2) 外部環境 ア 医療行政動向 (ア) 県保健医療計画における県立病院が担うべき役割 (イ) 地域医療構想 イ 医療需要動向 (ア) 千葉県全域の医療需要（がん、精神、循環器） (イ) 千葉県全域の小児医療需要 (ウ) 千葉・市原・山武長生夷隅医療圏の救急医療需要 (エ) 香取・匝瑳周辺地域の医療需要 (2) 内部環境 ア 旧改革プラン以降の経営状況（県立病院全体） イ 第3次中期経営計画の達成状況（県立病院全体） (ア) 純利益（損失）の推移 (イ) 収益の推移 (ウ) 費用の推移

(エ) 純利益（損失）の推移 (オ) 病院別の医業収支の推移 (カ) 病院別の経常損益の推移 (キ) 医師数の推移 (ク) 病院別の手術件数の推移 イ 各県立病院の経営状況 (ア) 千葉県がんセンター a 新改革プランの達成状況 b 類似病院との比較 c 機能強化 d 地域との連携強化 e 医療従事者の確保育成 f 医療安全管理の徹底 g 患者サービスの向上	(エ) 病院別の経常損益の推移 (オ) 病院別の医業収支の推移 (カ) 県立病院全体及び各病院の医師数の推移 (キ) 病院別の手術件数の推移 ウ 各県立病院の経営状況 (ア) 千葉県がんセンター a 第3次中期経営計画の達成状況 b ベンチマーク分析 c 紹介件数の推移 d 診療科別入院延患者数の推移 e 入院延患者数と診療単価 f DPC機能評価係数Ⅱの状況 g 診療科別外来患者数の推移 h 外来延患者数と診療単価 (イ) 千葉県救急医療センター a 第3次中期経営計画の達成状況 b 診療科別入院患者数の推移 c 経路別新規患者数の推移 d 地域別患者数の推移 e 疾患別入院患者数の推移 (ウ) 千葉県精神科医療センター a 第3次中期経営計画の達成状況 b 入院・外来別の診療統計 c 経由機関別及び住所別外来新患者数の推移 (エ) 千葉県こども病院 a 第3次中期経営計画の達成状況 b ベンチマーク分析
(エ) 千葉県こども病院 a～g は (ア) がんセンターと同じ	

- c 診療科別入院延患者数の推移
- d 入院延患者数と診療単価
- e 診療科別外来延患者数の推移
- f 診療科別外来延患者数の推移
- (オ) 千葉県循環器病センター
 - a 第3次中期経営計画の達成状況
 - b ベンチマーク分析
 - c 診療科別入院延患者数の推移
 - d 入院延患者数と診療単価
 - e 診療科別外来延患者数の推移
 - f 外来延患者数と診療単価
 - g 医療機関別紹介件数の推移
- (カ) 千葉県立佐原病院
 - a 第3次中期経営計画の達成状況
 - b ベンチマーク分析
 - c 入院延患者数と診療単価
 - d 診療科別外来延患者数の推移
 - e 外来延患者数と診療単価
 - f 医療機関別紹介件数の推移
- (3)課題の整理
 - ア 千葉県がんセンター
 - (ア) 病院機能の観,点
 - (イ) 収益の観,点
 - (ウ) 費用の観,点
 - イ 千葉県救急医療センター
 - (ア) 病院機能の観,点
 - (イ) 収益の観,点
 - (ウ) 費用の観,点

- (オ) 千葉県循環器病センター
 - a～gは (ア) がんセンターと同じ
- (カ) 千葉県立佐原病院
 - a～gは (ア) がんセンターと同じ
- (3)課題の整理
 - ア 千葉県がんセンター
 - (ア) 収益の観,点
 - (イ) 費用の観,点
 - (ウ) 病院機能の観,点
 - イ 千葉県救急医療センター
 - (ア)～(ウ)がんセンターに同じ

ウ 千葉県精神科医療センター (ア)～(ウ)がんセンターに同じ エ 千葉県こども病院 (ア)～(ウ)がんセンターに同じ オ 千葉県循環器病センター (ア)～(ウ)がんセンターに同じ カ 千葉県立佐原病院 (ア)～(ウ)がんセンターに同じ	ウ 千葉県精神科医療センター (ア) 病院機能の観点 (イ) 収益の観点 (ウ) 費用の観点 エ 千葉県こども病院 (ア) 病院機能の観点 (イ) 収益の観点 (ウ) 費用の観点 オ 千葉県循環器病センター (ア) 病院機能の観点 (イ) 収益の観点 (ウ) 費用の観点 カ 千葉県立佐原病院 (ア) 病院機能の観点 (イ) 収益の観点 (ウ) 費用の観点
第4 保健医療計画及び地域医療構想を踏まえた役割の明確化 1 保健医療計画及び地域医療構想を踏まえた各県立病院の果たすべき役割 (1) 高度・特殊な専門医療を担う4病院 ア 千葉県がんセンター イ 救急医療センター及び精神科救急医療センター ウ 千葉県こども病院 (2) 循環器に関する高度・特殊な専門医療と地域における中核医療を担う1病院 (循環器病センター) (3) 地域における中核医療を担う1病院 (千葉県立佐原病院)	第4 保健医療計画及び地域医療構想を踏まえた役割の明確化 1 保健医療計画及び地域医療構想を踏まえた各県立病院の果たすべき役割 (1) 高度・特殊な専門医療を担う4病院 ア 千葉県がんセンター イ 救急医療センター及び精神科救急医療センター ウ 千葉県こども病院 (2) 循環器に関する高度・特殊な専門医療と地域における中核医療を担う1病院 (循環器病センター) (3) 地域における中核医療を担う1病院 (千葉県立佐原病院)

2 地域包括ケアシステムの構築に向けて県立病院が果たすべき役割

- (1) 地域包括ケアシステムの概要
- (2) 千葉県立佐原病院
- 3 一般会計負担の考え方（繰出基準の概要）
- 4 住民の理解のための取組み

第5 経営の効率化

- 1 経営指標の見える化
 - (1) 目標設定の考え方
 - (2) 取組の大きな柱
 - (3) 目標達成に向けた管理体制（原価計算等）
 - (4) 県立病院全体の収支計画
 - ・収益的収支
 - ・資本的収支

2 千葉県がんセンター

- (1) 経営指標に係る数値目標
- (2) 医療機能等指標に係る数値目標
- (3) 目標達成に向けた具体的な取組
- (4) 各年度の収支計画等

3 千葉県救急医療センター

- (1)～(4)がんセンターと同じ

2 地域包括ケアシステムの構築に向けて県立病院が果たすべき役割

- (1) 地域包括ケアシステムの概要
- (2) 千葉県立佐原病院
- 3 一般会計負担の考え方（繰出基準の概要）
- 4 住民の理解のための取組み

第5 経営の効率化

- 1 県立病院全体の経常収支比率に係る目標設定の考え方

2 千葉県がんセンター

- (1) 千葉県がんセンター経営指標に係る数値目標
- (2) 千葉県がんセンター医療機能等指標に係る数値目標
- (3) 千葉県がんセンター目標達成に向けた具体的な取組
- (4) 千葉県がんセンター新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等

3 千葉県救急医療センター

- (1) 千葉県救急医療センター経営指標に係る数値目標
- (2) 千葉県救急医療センター医療機能等指標に係る数値目標
- (3) 千葉県救急医療センター目標達成に向けた具体的な取組

4 千葉県精神科医療センター (1)～(4)がんセンターと同じ 5 千葉県こども病院 (1)～(4)がんセンターと同じ 6 千葉県循環器病センター (1)～(4)がんセンターと同じ 7 千葉県立佐原病院 (1)～(4)がんセンターと同じ	(4) 千葉県救急医療センター新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 4 千葉県精神科医療センター (1) 千葉県精神科医療センター経営指標に係る数値目標 (2) 千葉県精神科医療センター医療機能等指標に係る数値目標 (3) 千葉県精神科医療センター目標達成に向けた具体的な取組 (4) 千葉県精神科医療センター新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 5 千葉県こども病院 (1) 千葉県こども病院経営指標に係る数値目標 (2) 千葉県こども病院医療機能等指標に係る数値目標 (3) 千葉県こども病院目標達成に向けた具体的な取組 (4) 千葉県こども病院新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 6 千葉県循環器病センター (1) 千葉県循環器病センター経営指標に係る数値目標 (2) 千葉県循環器病センター医療機能等指標に係る数値目標 (3) 千葉県循環器病センター目標達成に向けた具体的な取組 (4) 千葉県循環器病センター新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 7 千葉県立佐原病院 (1) 千葉県立佐原病院経営指標に係る数値目標 (2) 千葉県立佐原病院医療機能等指標に係る数値目標 (3) 千葉県立佐原病院目標達成に向けた具体的な取組
--	--

8 経営管理課 (1) 経営管理課目標達成に向けた具体的な取組 (2) 経営管理課新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 第6 働き方改革 1 時間外労働の現状 2 総労働時間の縮減に向けた取組 第7 再編・ネットワーク化計画 1 基本方針 2 計画的な施設整備の実施 3 長寿命化計画 第8 経営形態の見直し (1) 経営形態の現況 (2) 経営形態の見直し（検討）の方向性 (3) 経営形態見直し計画の概要	(4) 千葉県立佐原病院新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 8 経営管理課 (1) 経営管理課目標達成に向けた具体的な取組 (2) 経営管理課新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等 9 県立病院全体の新改革プラン対象期間中の収支計画等 (1) 収益的収支 (2) 資本的収支 第6 再編・ネットワーク化計画 1 救急医療センター、精神科医療センターの一体的整備 (1) 千葉県全域や複数圏域を対象とした医療機関等との連携 (2) 近隣の公立病院と大学とのネットワークの構築 (3) 災害拠点病院としての基盤構築 2 がん医療の中核拠点整備による機能強化 3 小児医療対応医療機関との連携強化 4 香取海浜圏域における医療提供体制のあり方 5 循環器系疾患の千葉県全域（複数圏域）対応型医療提供体制のあり方 第7 経営形態の見直し 1 経営形態の現況 2 経営形態の見直し（検討）の方向性 3 経営形態見直し計画の概要
---	--

第9 新公立病院改革プランの点検・評価・公表等 - 点検・評価・公表等の体制 - 点検・評価の時期 - 公表の方法 第10 参考資料 - 県立病院の外部環境 - 医療法改正 - 地域包括ケアシステムの構築 - 診療報酬改定 - 診療報酬改定率の推移 - 令和2年度診療報酬改定のポイント - 医療供給体制 - 千葉県内のがん医療供給体制 - 千葉県内の救急医療供給体制 - 千葉県内の精神医療供給体制 - 千葉県内の小児医療供給体制 - 千葉県内の循環器医療供給体制 千葉県・山武長生夷岡医療圏における医療供給体制 香取・海浜医療圏における医療供給体制	第8 新公立病院改革プランの点検・評価・公表等 - 点検・評価・公表等の体制 - 点検・評価の時期 - 公表の方法 第9 参考資料 - 県立病院の外部環境 - 医療法改正 - 地域包括ケアシステムの構築 - 診療報酬改定 - 診療報酬改定率の推移 - 平成28年度診療報酬改定のポイント - 医療供給体制 - 千葉県内のがん医療供給体制 - 千葉県内の救急医療供給体制 - 千葉県内の精神医療供給体制 - 千葉県内の小児医療供給体制 - 千葉県内の循環器医療供給体制 香取・匝瑳周辺地域における医療供給体制 - レセプト情報・特定健診等データベース (NDB) 分析結果 - 分析内容について - 目的 - 分析内容 - 将来推計入院患者数 (医療機関所在地ベース) - 流出患者数 (国民健康保険加入者のみ) - 将来推計入院患者数 (医療機関所在地ベース) 千葉県
--	---

2 千葉県立病院新改革プラン用語集 3 千葉県立病院新改革プランの策定経過等 (1) 策定経過 (2) 千葉県立病院新改革プラン検討会委員名簿	(3) 将来推計がん部位別入院患者数 ア 千葉県 イ 千葉医療圏 (4) 将来推計救急入院患者数 ア 千葉県 イ 千葉医療圏 (5) 将来推計精神疾患入院患者数 ア 千葉県 イ 千葉医療圏 (6) 将来推計循環器系疾患入院患者数 ア 千葉県 イ 市原医療圏 (7) 香取海匝医療圏 (8) 流出患者数（国民健康保険加入者のみ） ア 千葉医療圏の部位別がん患者流出状況 イ 千葉医療圏の救急入院患者流出状況 ウ 千葉医療圏の精神疾患入院患者流出状況 エ 市原医療圏の循環器系疾患入院患者流出状況 オ 香取海匝医療圏の疾患別入院患者流出状況 3 千葉県立病院新改革プラン用語集 4 千葉県立病院新改革プランの策定経過等 (1) 策定経過 (2) 千葉県立病院新改革プラン検討会委員名簿
---	---